



**Pan**  
**Stanisław Gmitruk**  
**Radny Sejmiku**  
**Województwa Śląskiego**

W odpowiedzi na Pana interpelację nr INT.6.0003-0268 z dnia 25 stycznia 2021 r. w sprawie dalszego funkcjonowania Ośrodka Rehabilitacyjnego w Kochcicach będącego częścią Samodzielnego Publicznego Wojewódzkiego Szpitala Chirurgii Urazowej im. dr. Janusza Daaba w Piekarach Śląskich, informuję, co następuje.

Dyrekcja Samodzielnego Publicznego Wojewódzkiego Szpitala Chirurgii Urazowej im. dr. Janusza Daaba w Piekarach Śląskich kieruje Ośrodkiem Rehabilitacyjnym w Kochcicach od marca 2005 r., tj. od czasu włączenia w strukturę Placówki dawnego Wojewódzkiego Ośrodka Rehabilitacji w Kochcicach. Na przestrzeni ponad 15 lat działalności niejednokrotnie zmieniały się przepisy prawa dotyczące funkcjonowania samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej oraz zasady kontraktowania świadczeń zdrowotnych i poziom ich finansowania. Zmianom ulegała także sytuacja finansowa samego Szpitala.

Od samego początku włączenia w strukturę Szpitala Ośrodka Rehabilitacyjnego w Kochcicach jego działalność należy określić jako deficytową. Ponoszoną stratę na bieżąco pokrywano z przychodów, które wypracowane zostały w oddziałach Szpitala umiejscowionych w Piekarach Śląskich, jednakże od 2010 roku, kiedy to wartość straty przekroczyła kwotę 1 mln zł, wskazane rozwiązanie stało się trudne do udźwignięcia przez Szpital jako całość. W latach 2010-2016 udział wynagrodzeń personelu Ośrodka w wypracowanych przez niego przychodach z NFZ kształtował się na poziomie 87%-97% (poza rokiem 2011, kiedy to stanowił 102% przychodów z NFZ). W 2017 roku wartość wynagrodzeń personelu Ośrodka wraz z pochodnymi (łącznie 4 787 490,93 zł) wyniosła już 103% przychodu z NFZ (4 669 086, 41 zł), a w 2019 roku – 111% (wynagrodzenia personelu – 6 256 195,10 zł, przychody z NFZ – 5 656 629,98 zł).

Pomimo trudnej sytuacji finansowej, Dyrekcja Szpitala niezmiennie prowadziła w Ośrodku działania inwestycyjne o charakterze modernizacyjnym, a także realizowała prace remontowe obejmujące pomieszczenia wewnętrzne, ciągi komunikacyjne oraz dach budynku. Ze środków budżetu Województwa Śląskiego pozyskanych w ramach dotacji celowych wykonano instalację sygnalizacji pożaru, sfinansowano zakup łóżek szpitalnych oraz nabyto sprzęt rehabilitacyjny. W roku 2013 zrealizowano dofinansowaną ze środków unijnych kompleksową termomodernizację budynku, obejmującą wymianę instalacji wewnętrznej

centralnego ogrzewania, montaż pomp ciepła, ocieplenie stropu nad ostatnią kondygnacją oraz wykonanie instalacji klimatyzacyjnej dla pomieszczeń basenu. Z kolei w 2019 roku przeprowadzono inwestycję polegającą na całkowitej wymianie urządzenia dźwigowego.

W 2005 roku, kiedy to Ośrodek Rehabilitacyjny w Kochcicach włączony został w struktury Samodzielnego Publicznego Wojewódzkiego Szpitala Chirurgii Urazowej im. dr. Janusza Daaba w Piekarach Śląskich, oddziały Ośrodka liczyły łącznie 120 łóżek, a sale chorych, przeznaczone do jednoczesnej hospitalizacji 5-7 pacjentów, wyposażone były w tapczany jednoosobowe. Wszystkie łóżka zostały na przestrzeni lat wymienione na łóżka szpitalne, a w miarę możliwości technicznych do pokoi doprowadzono instalację wodną i kanalizacyjną. Obecnie Ośrodek liczy łącznie 90 łóżek, a pacjenci hospitalizowani są w salach 2-4 łóżkowych.

Ośrodek prowadzi leczenie pacjentów w trybie stacjonarnym i ambulatoryjnym na podstawie umowy zawartej z Narodowym Funduszem Zdrowia. Zgodnie z obowiązującymi zasadami rozliczeń hospitalizacji na oddziałach rehabilitacji ogólnoustrojowej pacjenci dzielą się na trzy grupy chorych, odbywających: rehabilitację ogólnoustrojową na zasadach ogólnych, rehabilitację ogólnoustrojową dla osób znacznym stopniu niepełnosprawności, rehabilitację ogólnoustrojową osób będących po leczeniu operacyjnym. Dyrekcja Szpitala wskazuje, iż biorąc pod uwagę względy ekonomiczne (różne wartości rozliczanego z NFZ osobodnia) należałoby maksymalizować przyjęcia i leczenie pacjentów z dwóch ostatnich grup o których mowa powyżej, jednakże, dokonywano by wtedy marginalizacji przyjęć pacjentów z kolejki oczekujących na leczenie na zasadach ogólnych (z terminami ok. 4-letnimi). Ponadto, wzięwszy pod uwagę ograniczenia związane z infrastrukturą obiektu, w budynku nie jest możliwe prowadzenie leczenia usprawniającego niektórych chorych będących we wczesnym okresie po zabiegach operacyjnych.

Obiekt w którym funkcjonuje Ośrodek Rehabilitacyjny w Kochcicach jest budynkiem pałacowym z początku XX-tego wieku, objętym ochroną Śląskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków w Katowicach Delegatura w Częstochowie. Z uwagi na konieczność zachowania walorów architektonicznych, w Ośrodku nie jest możliwe przeprowadzenie niektórych prac remontowych i modernizacyjnych, m. in. związanych z instalacją punktów wodnych we wszystkich salach chorych, wymianą podłóg na zmywalne i umożliwiające ich dezynfekcję czy wymianą stolarki drzwiowej. W ostatnich latach na potrzeby Ośrodka przygotowano szereg dokumentacji projektowej potrzebnej dla przeprowadzenia prac konserwatorskich w obiekcie oraz dokumentację projektowo-techniczną dotyczącą zabezpieczeń przeciwpożarowych. Część prac została wykonana, a realizacja kolejnych uzależniona jest od możliwości finansowych Szpitala lub pozyskania na ten cel środków zewnętrznych. Do Ośrodka Rehabilitacyjnego w Kochcicach przynależy objęty ochroną konserwatorską park o powierzchni 16 ha. Dyrekcja Szpitala parokrotnie pozyskała środki finansowe z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach celem wykonania niezbędnych prac pielęgnacyjnych terenu oraz przeprowadzenia nasadzeń. Obecnie, celem ubiegania się o dofinansowanie ze środków Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach zadań z zakresu różnorodności biologicznej zmierzającej do zachowania i ochrony zieleni parkowej, konieczne jest wykonanie nowej, aktualnej dokumentacji dendrologicznej wraz z opracowaniem programu prac przyrodniczo-krajobrazowych dla zabytkowego parku. Przygotowanie takiej dokumentacji zlecono na przełomie 2019 i 2020 r., jednakże z uwagi na sytuację epidemiologiczną prace nie zostały zrealizowane. W styczniu br. zamówienie we wskazanym zakresie zostało ponowione.

Na koniec 2020 roku Ośrodek w Kochcicach odnotował ujemny wynik finansowy w kwocie -4 555 200 zł. Z uwagi na sytuację epidemiologiczną związaną z rozprzestrzenieniem się na terenie kraju wirusa SARS-CoV-2, w 2020 roku działalność Ośrodka uległa istotnemu ograniczeniu - konieczne stało się zmniejszenie liczby przyjęć planowych, a także ich okresowe całkowite wstrzymanie, co spowodowało z kolei zaburzenia w harmonogramie przyjęć pacjentów i powstanie znacznego niewykonania kontraktu z NFZ. Wobec powyższego, obecnie największym wyzwaniem dla Ośrodka Rehabilitacyjnego w Kochcicach staje się nadrobienie zaplanowanych na 2020 rok tzw. wykonań w ramach zawartego kontraktu na świadczenie usług zdrowotnych z zakresu rehabilitacji. Jednocześnie, pomimo czynionego przez lata szeregu prac o charakterze modernizacyjnym i remontowym, budynek Ośrodka nadal wymaga poniesienia kosztocłonných nakładów i inwestycji, których realizacja w dużej mierze uzależniona jest od możliwości finansowych Szpitala lub pozyskania na ten cel środków zewnętrznych. W związku z szeregiem stojących obecnie przed Ośrodkiem zadań, Dyrektor Szpitala powołał Pełnomocnika ds. Ośrodka Zamiejscowego

w Kochcicach. Osoba zatrudniona na wskazanym stanowisku odpowiedzialna jest przede wszystkim za organizację pracy komórek Ośrodka i nadzór nad działaniami inwestycyjnymi.

Obecnie w oddziałach Ośrodka w Kochcicach pracę wykonuje 6 lekarzy specjalistów, w tym 4 osoby w ramach podstawowego czasu pracy oraz przy zabezpieczaniu dyżurów medycznych i 2 pełniące dyżury. Część lekarzy zatrudniona jest na podstawie umowy o pracę, pozostali - na podstawie umowy kontraktowej. Szpital prowadzi działania mające na celu pozyskanie kolejnego lekarza.

Zarząd Województwa Śląskiego jako jeden z wielu podmiotów biorących udział w kształtowaniu kierunków rozwoju systemu ochrony zdrowia w regionie (obok Wojewody Śląskiego i Śląskiego Oddziału Wojewódzkiego Narodowego Funduszu Zdrowia), wyznacza cele oraz charakter działań i w oparciu o nie podejmuje decyzje właścicielskie i nadzorcze w stosunku do 45 podmiotów medycznych. Strategicznym celem przyjmowanych rozwiązań jest zapewnienie wysokiej jakości usług zdrowotnych w regionie - zarówno ich przestrzennej dostępności, jak również kompleksowości, a tym samym wsparcia pełnego procesu leczenia pacjentów i ich powrotu do zdrowia. Biorąc pod uwagę uwarunkowania wpływające na możliwość osiągnięcia powyższych celów, jednym z priorytetowych działań staje się konsolidacja zadań nadzorowanych placówek ochrony zdrowia. Optymalizacja zasobów podmiotów medycznych i podział kompetencji to najważniejsze wyzwania, warunkujące zapewnienie odpowiedniego wsparcia dla:

- stworzenia atrakcyjnych warunków pracy dla personelu reprezentującego różne zawody medyczne,
- stworzenia warunków finansowych dla modernizacji i wdrażania innowacji w placówkach zdrowotnych,
- komplementarności i kompleksowości procesu leczenia i rehabilitacji i skrócenia tym samym czasu powrotu do aktywności społecznej i zawodowej,
- zapewnienia odpowiedniego poziomu wdrażania nowoczesnych technologii i rozwiązań organizacyjnych odciążających kadry medyczne,
- wsparcia infrastruktury i zasobów w zakresie rehabilitacji (dot. zasobów ludzkich, rozwoju telerehabilitacji, dostosowania infrastruktury placówek),
- rozwoju turystyki medycznej w zakresie rehabilitacji w działających podmiotach leczniczych: "REPTY" Górnośląskim Centrum Rehabilitacji im. Gen. Jerzego Ziętka z siedzibą w Tarnowskich Górach, Śląskim Centrum Rehabilitacji i Prewencji z siedzibą w Ustroniu, Śląskim Centrum Reumatologii, Rehabilitacji i Zapobiegania Niepełnosprawności im. gen. Jerzego Ziętka w Ustroniu Sp. z o.o.).

Działania naprawcze i reorganizacyjno-restrukturyzacyjne szpitali „marszałkowskich” są koniecznym i niezbędnym elementem służącym realizacji wyznaczonych celów strategicznych. W zakresie świadczeń ambulatoryjnych nacisk kładziony jest na zapewnienie przestrzennej ich dostępności, natomiast jeżeli chodzi o leczenie szpitalne (średni czas pobytu pacjenta w oddziale - 21 dni), priorytetem jest dostępność wysokiej jakości usług i potencjału leczniczego (wykwalifikowanej kadry, nowoczesnej aparatury i sprzętu, innowacyjnych rozwiązań itd.) będących w stanie sprostać rosnącym oczekiwaniom pacjentów.

Pragnę podkreślić, że w kwestii dalszego działania Ośrodka Rehabilitacyjnego w Kochcicach w obecnej jego formie nadal nie podjęto żadnych wiążących decyzji. Przy wyborze jednego z szeregu możliwych rozwiązań uwzględnieniu podlegać będą interesy wszystkich zainteresowanych stron, w tym zagwarantowany zostanie dostęp do świadczeń zdrowotnych w zakresie wynikającym z obecnie realizowanej umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia, a pracownicy Ośrodka nie będą pozbawieni możliwości dalszego zatrudnienia.

*CZŁONEK ZARZĄDU  
WOJEWÓDZTWA ŚLĄSKIEGO  
/-/ Izabela Domogała*

Otrzymują:  
- Adresat,  
- kopia a/a.