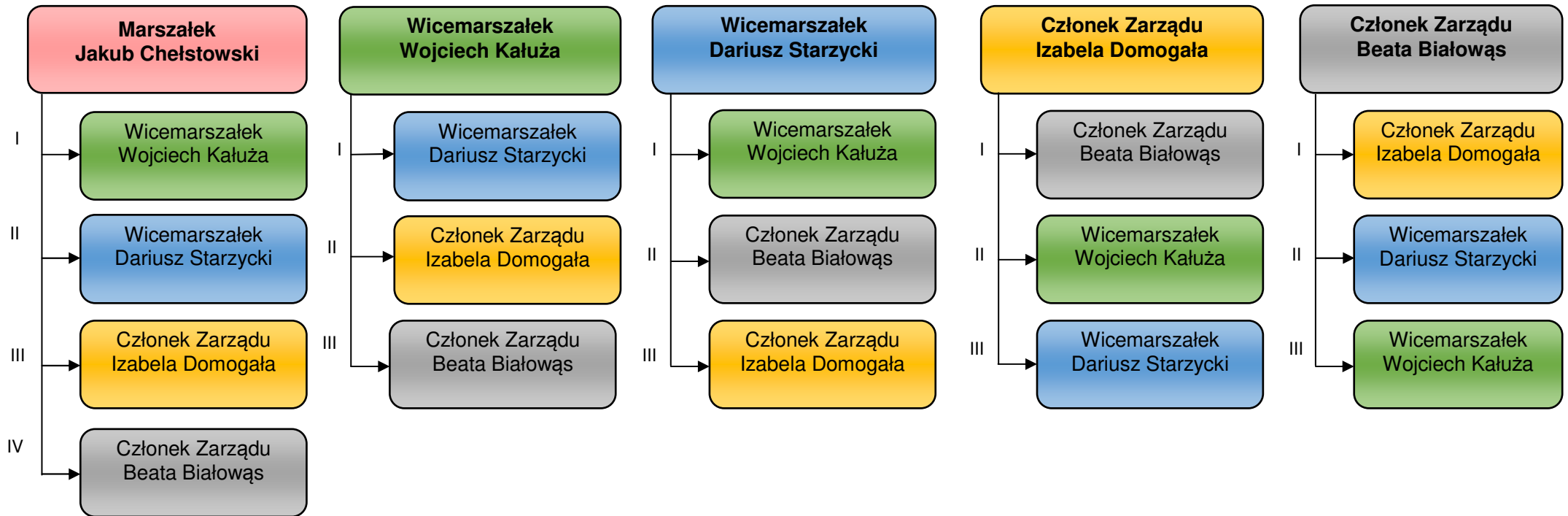


## System zastępstw Marszałka, Wicemarszałków i Członków Zarządu Województwa Śląskiego



Należy bezwzględnie przestrzegać ustalonej kolejności systemu zastępstw. Osoba zastępująca w drugiej kolejności (II Zastępca) zastępuje wyłącznie podczas równoczesnej nieobecności osoby zastępowanej oraz I Zastępcy. Osoba zastępująca w trzeciej kolejności (III Zastępca) zastępuje wyłącznie podczas równoczesnej nieobecności osoby zastępowanej oraz I i II Zastępcy. Osoba zastępująca w czwartej kolejności (IV Zastępca) zastępuje wyłącznie podczas równoczesnej nieobecności osoby zastępowanej oraz I, II i III Zastępcy.